

2023 年浙江万里学院硕士研究生招生考试复试科目考试大纲

（同等学力加试）

科目：《供应链管理》

一、试卷结构

1. 试卷满分为 100 分。
2. 试卷结构及考查比例：试卷主要分为两大部分，其中基本概念 20%，理论与应用分析 80%。

二、考查要点

第一章 供应链概述

1. 供应链的含义与特性。
2. 供应链的类型。
3. 牛鞭效应。包括牛鞭效应的产生原因及解决方式。

第二章 供应链的设计与构建

1. 供应链设计的影响因素。
2. 供应链模型及设计策略。包括核心企业网状供应链，基于产品的供应链设计策略。

第三章 供应链合作与业务外包

1. 供应链合作伙伴的选择。包括合作伙伴关系选择的步骤、评价指标体系、评价方式。
2. 供应链业务外包。包括供应链业务外包的原因、外包的方式。

第四章 供应链管理概论

1. 供应链管理的含义与特点。包括供应链管理的概念、供应链管理的特点、供应链管理的理念等。
2. 供应链管理的目标、内容及实施步骤。

第五章 供应链管理方法

1. 快速响应。包括 QR 方法的内涵和实施步骤。
2. 有效客户响应。包括 ECR 方法的内涵和特征、构建技术和战略。

第六章 供应链管理下的采购管理

1. 供应链管理下采购的特点。
2. 供应商的选择标准和步骤。

第七章 供应链管理下的生产管理

1. 供应链管理模式下的生产策略。
2. 延迟制造产生的背景、概念、原理、作用及应用。

第八章 供应链管理下的库存管理

1. 供应商管理库存。包括 VMI 的内涵、应用环境和管理策略。
2. 联合库存管理。包括 JMI 的内涵、应用环境和管理策略。
3. 多级库存优化与控制。包括多级库存管理的内涵、应用环境和管理策略。

第九章 供应链管理下的绩效管理

1. 供应链绩效评价的内容。
2. 供应链绩效指标体系的构建。包括评价方法、指标体系。

三、参考教材

《供应链管理》（第二版修订版），王叶峰，机械工业出版社,2020.